



# Bilan des activités de Montréal InVivo

Pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre **2007**



GRAPPE DES SCIENCES DE LA VIE  
ET DES TECHNOLOGIES DE LA SANTÉ  
DU MONTRÉAL MÉTROPOLITAIN



# Message du président du conseil d'administration

C'est avec une grande fierté qu'il me revient d'effectuer un retour sur la première année d'activité de Montréal InVivo et ainsi présenter ce bilan.

Rappelons que l'objectif premier de Montréal InVivo consiste à développer des mécanismes de concertation et d'assumer le rôle d'interlocuteur de choix dans le secteur des sciences de la vie et des technologies de la santé.

Le lancement de Montréal InVivo le 29 mai 2007 a fait suite à une planification judicieuse d'un comité de transition dont le mandat était entre autres d'assurer le passage vers l'autonomie de la grappe, l'élaboration des règlements généraux et l'embauche du directeur général. Je tiens d'ailleurs à remercier chaleureusement tous les membres de ce comité pour leur travail assidu et leur appui durant le processus de transition.

Avec la mise sur pied du conseil d'administration et du comité exécutif, ainsi que l'entrée en fonction de Carl Viel à titre de directeur général, je peux affirmer que Montréal InVivo a atteint ses premiers objectifs soit le démarrage des chantiers, l'identification d'enjeux clés et l'initiation de plusieurs projets majeurs, lui donnant ainsi une base solide pour poursuite avec force en 2008.

Maintenant que Montréal InVivo a pris son envol, il est de notre devoir de nous assurer qu'elle continuera de prendre sa place comme actrice de premier plan dans notre secteur, que ses chantiers poursuivront leurs travaux et que ses partenaires maintiendront leur soutien afin que le Grand Montréal conserve sa place de choix sur l'échiquier mondial en sciences de la vie et technologies de la santé.



A handwritten signature in black ink that reads "Paul L'Archevêque". The signature is fluid and cursive.

**Paul L'Archevêque**

Président du conseil d'administration

# Message de la direction

Lors de la création de Montréal InVivo en mai 2007, et de l'élection de son premier conseil d'administration, les membres de ce dernier ont voté pour le déploiement de différents chantiers (groupes de travail) émanant de la consultation auprès des acteurs de la grappe. À partir des sept grands axes stratégiques identifiés, six chantiers de travail ont été mis sur pied en 2007 :

Recherche

Transfert technologique

Financement

Commercialisation

Visibilité

Retombées économiques et scientifiques  
des CHU

Quant au chantier ressources humaines, non démarré officiellement, mais pour lequel quelques activités ont été organisées, ses travaux débiteront en 2008.

Le présent bilan présente un aperçu de cette mise en œuvre ainsi que les résultats de la première année d'exploitation.

De plus, au cours de sa première année, Montréal InVivo s'est attardée à maintenir les ententes avec ses partenaires et à assurer une plus large représentation des acteurs du secteur en recrutant de nouveaux membres.



Malgré un début d'année 2007 modeste, en raison d'une structure organisationnelle légère caractéristique d'une organisation en démarrage, Montréal InVivo est tout de même parvenue à mobiliser d'importantes ressources et à réaliser plusieurs activités au cours de sa première année d'existence, entre autres : Bio VentureForum East (BVFE), le Festival Eurêka!, la 3<sup>e</sup> édition du Forum Emploi Montréal InVivo, la création d'un consortium québécois du médicament, etc.

Je remercie les membres du conseil d'administration et les quelque cent autres personnes qui se sont investies dans les chantiers et activités, ainsi que l'équipe de Montréal International pour son aide dans le passage vers l'autonomie de Montréal InVivo.

Ces premiers pas sont très prometteurs pour l'avenir de Montréal InVivo et la poursuite de ses objectifs.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carl Viel'. The signature is fluid and cursive, written over a white background.

Carl Viel  
Directeur général

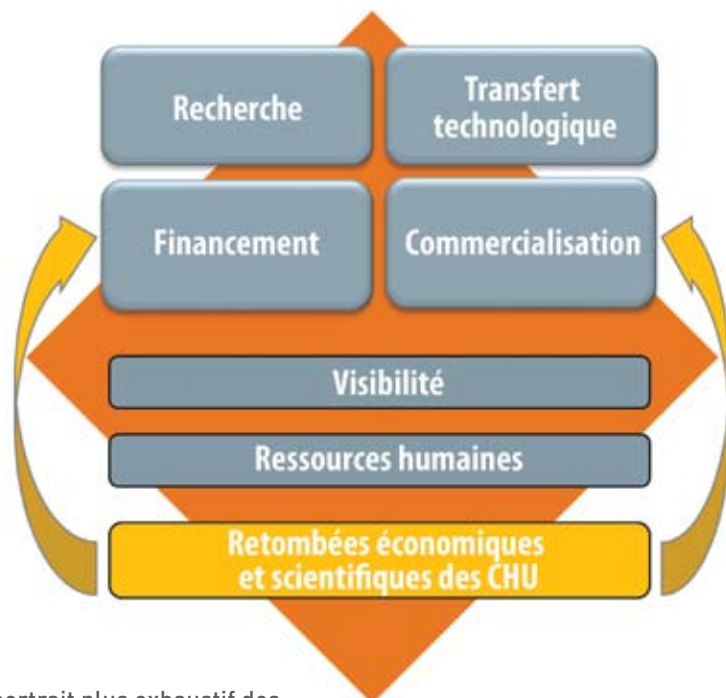
# Bilan des activités de Montréal Invivo

Pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2007

L'année 2007 fut marquée par différentes activités majeures pour Montréal InVivo.

À l'occasion de sa première assemblée générale tenue le 29 mai 2007, Montréal InVivo a procédé à la constitution de son conseil d'administration. De plus, l'arrivée d'un nouveau directeur général, la mise sur pied et la composition de sept chantiers (comités) de travail, la tenue de Bio VentureForum East (BVFE) pour la 1<sup>re</sup> fois à l'extérieur des États-Unis ne sont que quelques exemples des activités que Montréal InVivo a accomplies au cours de l'année.

7 chantiers de travail sur des thématiques communes au secteur et adaptées aux priorités du milieu du Montréal métropolitain



Les pages suivantes dressent un portrait plus exhaustif des principales activités de Montréal InVivo pour l'année 2007.

# Les chantiers et leurs projets

## Recherche

- Participation à la mission du MDEIE *Voilà Québec... en recherche!*, à Boston et New York (États Unis)
- Rédaction d'un document informatif sur les caractéristiques et forces de Montréal
- Développement d'un projet de création d'un consortium québécois sur la découverte du médicament (CQDM)
- Pour obtenir la liste des membres composant le comité du chantier recherche, le mandat ainsi que les enjeux, voir Annexe I

## Transfert technologique

- Visite aux Entretiens Jacques-Cartier, Lyon (France)
- Participation et présentation à InterCluster, Bruxelles (Belgique)
- Conseil stratégique dans le cadre de l'établissement de la Politique de l'innovation
  - Participation au Conseil des partenaires de l'innovation
- Projet PICS (CHIP): appui, participation active et leadership
  - Table ronde pancanadienne entre le secteur industriel d'innovation en santé et les gouvernements provincial et fédéral
  - Développement de stratégies et recommandations de politiques susceptibles d'améliorer nos compétences en matière d'innovation, pour renforcer notre système de soins de santé, notre productivité et notre croissance économique
  - Objectif d'accroître les investissements et la performance de la R-D industrielle ainsi que de favoriser la commercialisation des découvertes canadiennes
- Pour obtenir la liste des membres composant le comité du chantier transfert technologique, le mandat ainsi que les enjeux, voir Annexe I

## Financement

- Bio VentureForum East 2007
  - 1<sup>re</sup> fois à l'extérieur des États-Unis
  - Succès avec quelque 400 visiteurs
  - 60 sociétés de capital de risque, dont 25 canadiennes
  - Nombre record de CEO
  - En collaboration avec BIOQuébec et BIOTECanada
  - Large couverture médiatique, dont entrevues (au Canal Argent et Les Affaires.Télé)
  - Rencontres post-mortem
- Rédaction de documents
  - *Consultation publique sur les aides fiscales aux régions ressources et à la nouvelle économie*, mémoire présenté au Groupe de travail sur les aides fiscales aux régions ressources et à la nouvelle économie
  - *TOP 10 des régions offrant des incitatifs spécifiques aux sciences de la vie*
- Participation et partenariat au Rendez-vous Capital 2007 de BIOQuébec
- Pour obtenir la liste des membres composant le comité du chantier financement, le mandat ainsi que les enjeux, voir Annexe I

## Commercialisation

- Développement de messages clés
  - Protection de la propriété intellectuelle
  - Accès des patients aux soins
- Participation au groupe de discussion de l'OCDE sur l'avenir
  - 2 *focus group* (Montréal et Copenhague), sur trois sujets
    - *Emerging biotech business models*
    - *Future IP in biotech*
    - *P4 Concept*
- Participation et présentation à InterCluster, Bruxelles (Belgique)
- Conseil stratégique dans le cadre de l'établissement de la Politique du médicament
- Participation au projet PICS (CHIP)
- Participation à la mission du maire de Montréal en Chine
- Pour obtenir la liste des membres composant le comité du chantier commercialisation, le mandat ainsi que les enjeux, voir Annexe I

## Visibilité

- Outils promotionnels
  - 2<sup>e</sup> édition du cahier sur les sciences de la vie dans le quotidien La Presse
  - Revue Commerce
  - Portail Internet [www.Montreal-InVivo.com](http://www.Montreal-InVivo.com)
- Organisation d'événements
  - Festival Euréka!
  - BVFE 2007
  - 3<sup>e</sup> édition du Forum Emploi Montréal InVivo
- Participation à des congrès internationaux
  - BIO 2007, Carrefour de la biotech, BIOMEDEX, BioFinance
  - BioContact
    - Présentation de la grappe Montréal InVivo
    - Présidence de la séance « Services »
    - Rencontre avec des grappes françaises et belge pour des ententes de partenariat
  - Conférencier à InterCluster 2007
- Rencontre et présentation à CLUNET Group reçu par la CMM
- Présentation à DEC et au MAMR
- Entrevues médiatiques (journaux, revues, télé, radio)
- Pour obtenir la liste des membres composant le comité du chantier visibilité toujours « en construction », ainsi que le mandat, voir Annexe I

## Ressources humaines

- Ce chantier est à ses premiers balbutiements. À cette étape-ci, madame Francine Gendron de Pharmabio Développement et monsieur Val Pietrantonio de Schering-Plough ont accepté la coprésidence du chantier
- Festival Euréka!
  - 1<sup>re</sup> édition du festival, offerte gratuitement au grand public
  - 80 activités interactives à caractère scientifique et technologique
  - Plus de 40 000 visiteurs
  - À titre de conférencier, M. Paul L'Archevêque a représenté Montréal InVivo
- 3<sup>e</sup> édition du Forum Emploi Montréal InVivo
  - Vente de kiosques comparable aux années précédentes
  - Conférences concentrées en une seule journée
  - ± 1600 visiteurs
- Mission *Voilà Québec... en recherche!*
- «Sondage emploi» 2006

## Retombées économiques et scientifiques des CHU

- Ce chantier est à ses premiers balbutiements. À cette étape-ci, monsieur Daniel Laplante de l'AITIS est nommé coprésident du comité du chantier. Pour plus d'information, voir Annexe I
- Rédaction du document *Mise en place du chantier CHU de Montréal InVivo présidé par l'AITIS*

## Gouvernance

- Travaux pour le passage à l'autonomie de la grappe des sciences de la vie, à l'image de celle de l'aérospatiale
- 1<sup>re</sup> assemblée générale des membres
- Formation du conseil d'administration (voir annexe II)
- Confirmation de l'adhésion financière de membres institutionnels et industriels
- Tenue de 3 réunions du conseil d'administration et 2 réunions du comité exécutif

### RÉUNIONS DU CA

1 <sup>re</sup> réunion :	Mardi 29 mai 2007
2 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 2 octobre 2007
3 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 20 novembre 2007

### RÉUNIONS DU CE

1 <sup>re</sup> réunion :	Mercredi 11 juillet 2007
2 <sup>e</sup> réunion :	Vendredi 14 décembre 2007

- Adoption des dates de réunions du CA et du CE, pour 2008

### RÉUNIONS DU CA

4 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 19 février 2008
5 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 20 mai 2008
6 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 23 septembre 2008
7 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 25 novembre 2008

### RÉUNIONS DU CE

3 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 22 janvier 2008
4 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 15 avril 2008
5 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 17 juin 2008
6 <sup>e</sup> réunion :	Mardi 21 octobre 2008

## Autres activités

- Plus de 100 rencontres et visites
- Plus de 20 activités de visibilité
- Accueil de délégations (Alsace, Aquitaine, Bavière, Belgique, Île Maurice, Suède)
- Début de travaux pour la refonte complète du site Internet et pour une vidéo corporative qui reflèteront les commentaires des membres

# Annexe I

## Fiches chantier

### CHANTIER RECHERCHE

#### MEMBRES DU COMITÉ

Alain Beaudet, FRSQ, **coprésident**  
François Bertrand, Merck Frosst  
Alain Caillé, Université de Montréal  
Clarissa Desjardins, Thallion Pharma  
Carole Jabet, Génome Québec  
Vassilios Papadopoulos, Institut de recherche du CUSM  
Bernard Prigent, Pfizer, **coprésident**  
Jacques Turgeon, CHUM  
Philippe Walker, AstraZeneca

#### OBSERVATEURS

Claude Dussault, MSSS  
Geneviève Tanguay, MDEIE

### Mandat

- Favoriser le dialogue afin de renforcer les échanges entre le milieu académique et le secteur privé
- Mobiliser les acteurs autour d'enjeux précis et réalisables

### Enjeux

- La méconnaissance de la commercialisation aux niveaux universitaire et hospitalier
- Le principe ou concept de l'innovation n'est pas assez intégré dans le système de santé québécois
- Le recrutement et la rétention des chercheurs : nos milieux sont-ils assez stimulants pour retenir nos chercheurs ?
- Le manque de bases de données afin d'assurer notre compétitivité internationale
- Le manque d'alliance entre le milieu universitaire et les autres acteurs de la grappe
- La sous-utilisation de nos plates-formes

## CHANTIER TRANSFERT TECHNOLOGIQUE

### MEMBRES DU COMITÉ

Normand de Montigny, CQIB  
Gilles Gagnon, Prodevpharma  
Martial Lacroix, AgeChem Financial  
Jean Lamarre, Lamarre Consultants, **coprésident**  
Jean-Maurice Plourde, CQVB, **coprésident**  
Annie Thabet, Celtis Capital  
Claude Vezeau, anciennement chez Innodia

### Mandat

Identifier des pistes d'action permettant d'optimiser le processus de transfert des innovations issues du milieu universitaire vers l'industrie

### Enjeux

- On ne tient pas suffisamment compte de la demande technologique des principales sociétés actives en R-D au Québec lors de l'identification des technologies novatrices les plus matures et dotées d'un potentiel commercial
- Le processus actuel de maturation et de transfert technologique ayant un développement situé entre les étapes de « validation » et la phase de « développement clinique 2 » connaît un manque de ressources financières, d'expertises spécifiques et de gestionnaires de projets expérimentés
- Manque de soutien à la croissance des jeunes entreprises du Québec, notamment le secteur des instruments médicaux, qui évoluent dans un environnement complexe et international

## CHANTIER FINANCEMENT

### MEMBRES DU COMITÉ

Cédric Bisson, Inviacapital  
Gilles Duruflé  
Sylvain Gareau, Caisse de dépôt et placement du Québec  
Maha Katabi, Ventures West, **coprésidente**  
Stephen Hurwitz, Choate, Hall & Stewart LLP  
Martin LeBlanc, Caprion Protéomique, **coprésident**  
Jean-François Leprince, CTI Sciences

### Mandat

- Prendre position sur des enjeux qui permettront de stimuler le financement du secteur
- Accentuer le profil du secteur afin de favoriser la venue de capitaux et d'opportunités d'investissements

### Enjeux

- Favoriser l'émergence d'un écosystème intégré de financement pour les entreprises à tous les stades de développement
- Éliminer les barrières à l'investissement étranger causées par l'environnement fiscal actuel (*Section 116*)
- Accroître la taille, améliorer les performances et assurer le refinancement des fonds existants et nouveaux fonds
- Favoriser des conditions propices au partenariat entre les grandes pharmas et les biotechs
- Accroître l'accès au financement pour la recherche avant la phase prédémarrage

## CHANTIER COMMERCIALISATION

### MEMBRES DU COMITÉ

Marina Binotto, GlaxoSmithKline  
Bertrand Bolduc, Mistral Pharma, **coprésident**  
Louis Caillé, Algorithme Pharma  
Denise Cloutier, Pfizer  
Denis Drolet, Merck Frosst  
Gilles Gagnon, Prodevpharma  
Jean-Frédéric LaFontaine, Janssen-Ortho  
Monique Laliberté, Caisse de dépôt et placement du Québec  
Jacques Langelier, DEC  
Daniel Laplante, AITS  
Paul L'Archevêque, Génome Québec  
Hélène Larouche, Wyeth  
Louis Larouche, New IT Santé  
Pierre MacNeil, Merck Frosst, **coprésident**  
Danny Peak, sanofi-aventis  
Claude Warren, Johnson & Johnson

### Mandat

- Encourager un environnement d'affaires local, régional et national sain, propice aux investissements et à la création de richesses
- Le rôle de Montréal InVivo sera de faire valoir l'importance de l'impact des solutions proposées par ce chantier, sur la santé économique de toute l'industrie des sciences de la vie et des technologies de la santé, et plus spécifiquement, de la santé

### Enjeux

- Complexité et la lourdeur de l'environnement réglementaire et législatif
- Méconnaissance du potentiel socio-économique que représente l'industrie de la santé
- Accès difficile au marché québécois
- Absence d'un réseau fonctionnel de rapprochement entre la grande pharma et les autres acteurs de la grappe

## CHANTIER VISIBILITÉ

### MEMBRES DU COMITÉ À CE JOUR

Paul L'Archevêque, Génome Québec, *coprésident*

Louis Larouche, AITS, *coprésident*

### Mandat

- Soutenir le développement d'outils promotionnels stratégiques ainsi que participer à l'organisation d'activités constructives qui favoriseront le rayonnement et la visibilité de Montréal InVivo d'un point de vue provincial, national et international
- Devenir l'un des trois clusters de référence en Amérique du Nord avec Boston et San Diego, deux régions reconnues historiquement pour la génération et le développement d'applications en santé
- Définir les enjeux et les défis relativement à la visibilité de la grappe et identifier des pistes d'action concrètes

## CHANTIER RETOMBÉES ÉCONOMIQUES ET SCIENTIFIQUE DES CHU

### MEMBRES À DÉTERMINER

3 membres de l'industrie

1 membre du conseil d'administration de l'AITIS

1 représentant de Montréal InVivo

1 représentant de l'École de technologie supérieure

directeur général de l'AITIS

1 représentant de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain

1 représentant du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec

1 représentant de Santé Canada

1 représentant du MDEIE

1 représentant de Zins Beauchesne et associés

1 représentant du CHUM

1 représentant du CUSM

1 représentant du CHU Sainte-Justine

1 représentant de l'Agence de la Santé et des Services sociaux de Montréal

### Mandat

Créer un projet de retombées technologiques qui touche l'ensemble des intervenants et qui favorisera la collaboration à l'intérieur d'une structure de participation

### Enjeux

- Favoriser une meilleure liaison entre les CHU et l'industrie
- Assurer un financement adéquat

# Annexe II

## Membres du conseil d'administration 2007-2008

### PRÉSIDENT DU CONSEIL

M. Paul L'Archevêque, président-directeur général, Génome Québec

### VICE-PRÉSIDENT DU CONSEIL

M. Louis Larouche, président-directeur général, New IT Santé  
Président du conseil d'administration, Association de l'industrie des technologies de la santé (AITS)

### SECRÉTAIRE-TRÉSORIER DU CONSEIL

M. Patrick Montpetit, vice-président et directeur financier, Bioniche  
Président du conseil d'administration, BIOQuébec

### MEMBRES DU CONSEIL

M. Alain Beaudet, président-directeur général, Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ)

M. Louis Caillé, président-directeur général, Algorithme Pharma

Mme Diane Côté, présidente-directrice générale, Systèmes médicaux LMS

M. Michel J. Desrochers, directeur général, Institut de recherche en biotechnologies (IRB)

M. Joseph Hubert, vice-recteur à la recherche, Université de Montréal

M. Michel Lagueux, vice-président principal – Sciences de la vie, Fonds de solidarité FTQ

M. Martin LeBlanc, président, Caprion Protéomique

M. Paul Lévesque, président et chef de la direction, Pfizer Canada, **membre du comité exécutif**

M. Vassilios Papadopoulos, directeur, Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill (CUSM),  
**membre du comité exécutif**

M. Arnout Ploos van Amstel, président-directeur général, Wyeth Canada

M. Yves Rosconi, président et chef de la direction, Theratechnologies

Mme Rima Rozen, vice-principale adjointe, Recherche et relations internationales, Université McGill

M. Jérôme Silvestre, président, sanofi-aventis

M. Luc Sirois, directeur général, Plexo

M. Jacques Turgeon, directeur de la recherche, Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)

# Annexe II

## Partenaires, membres et collaborateurs de Montréal InVivo

### PARTENAIRES

**Communauté métropolitaine de Montréal et ses 82 municipalités**

**Gouvernement du Québec**  
Ministère des Affaires municipales et des Régions  
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation

**Gouvernement du Canada**  
Affaires étrangères et Commerce international Canada  
Développement économique du Canada pour les régions du Québec

### MEMBRES DU SECTEUR PRIVÉ

Algorithme Pharma inc.  
Anapharm  
AstraZeneca R&D Montréal  
BIOQuébec  
Caisse de dépôt et placement du Québec  
Centre hospitalier de l'Université de Montréal  
Centre universitaire de santé McGill  
Desjardins Capital de risque  
Fonds de la recherche en santé du Québec  
Fonds de solidarité FTQ  
Génome Québec  
GlaxoSmithKline inc.  
Janssen-Ortho inc.  
Merck Frosst Canada ltée  
Novartis Pharma Canada inc.  
Pfizer Canada inc.  
Pharmahorizons  
Sanofi-aventis Canada inc.  
Wyeth Canada  
Université de Montréal  
Ventures West

### COLLABORATEURS

**Gouvernement du Québec**  
Investissement Québec  
Ministère des Relations internationales  
Ministère de la Santé et des Services sociaux

**Gouvernement du Canada**  
Industrie Canada

### AUTRES COLLABORATEURS

Association de l'industrie des technologies de la santé  
Centre québécois d'innovation en biotechnologie  
Centre québécois de valorisation des biotechnologies  
Cité de la Biotech  
Conférence des élus – Montréal  
Services Pharma MDS  
Technoparc Montréal  
Technopôle Angus  
Université McGill



380, rue Saint-Antoine Ouest, bureau 8000, Montréal (Québec) Canada H2Y 3X7  
Téléphone : 514 987-9380 • Télécopieur : 514 987-1948  
[www.Montreal-InVivo.com](http://www.Montreal-InVivo.com)



Montréal InVivo remercie ses partenaires de leur appui financier : le gouvernement du Canada, le gouvernement du Québec, la Communauté métropolitaine de Montréal et les entreprises privées.